

**Frans Jorna**

Graesplein 25

7411 LT Deventer

06-15046365

frans@graes.nl

LinkedIn frans-jorna-15271

Persoonlijk Profiel

Spreker, publiek leider en ervaren CIO met meer dan 30 jaar ervaring in de digitale transformatie. Ik begeleid organisaties en (vooral) publiek-private innovatie-ecosystemen in het ontwikkelen van duurzame antwoorden op maatschappelijke vragen. Immersive technology, open urban platforms en AI transformeren organisaties. Niemand kan dat alleen; daarom breng ik makers samen met nationale beleidsbepalers en stadsbestuurders. Ik verbind de waarde van data met organisatietransformatie vanuit een ecosystemisch perspectief. Verandering met het oog op strategische uitdagingen gaat hand in hand met borging van de continuïteit van de business, juist ook van een strategisch perspectief van vergrijzing, groeiende complexiteit en schaarste.

Als publicist en onderzoeker blijf ik altijd nieuwsgierig. Internationale projecten combineer ik met collegiale samenwerking op nationaal niveau, de ontwikkeling van regionale ecosystemen en het werken voor en in verbinding met de stad die elke dag als graadmeter laat zien wat nodig is. In mijn dagelijkse werk koers ik op maatschappelijke waarde ('dat het werkt'), spaarzaamheid ('alleen iets maken als je het ook kunt onderhouden') en het vuur van de mensen waarmee ik werk. Ik ben een verbindende schakel in en tussen ecosystemen. Geïnspireerd word ik door het regeneratieve vermogen van natuurlijke systemen. Daarin ligt mijn huidige focus op duurzame verstedelijking, de mobiliteitstransitie en de toekomst van onze watersystemen ('smart rivers').

Werkervaring

Lid strategische standaardisatiecommissie mobiliteitsdata NDW mobiliteitsdata & governance, juni 2025-nu

Graes, partner in duurzame transformatie – Deventer, februari 2025-nu

- Oprichter en CEO van Graes, platform voor duurzame transformatie. Focus op regeneratieve businessontwikkeling, duurzame transformatie van organisaties en de ontwikkeling van duurzame innovatie-ecosystemen.

Dutch Metropolitan Innovations, innovatie-ecosysteem voor slimme duurzame verstedelijking van 130+ bedrijven, overheden en kennispartners – Amersfoort, 2023-nu

- Ontwikkelaar en voorzitter van het directieberaad van de G40 koplopergroep Slimme duurzame verstedelijking en mobiliteitsvernieuwing. Formulering van usecases, vertaling naar innovatieopdrachten, sturing op voortgang en realisatie.
- Lid van de agendacommissie DMI namens de gemeenten.

Gemeente Apeldoorn, 2020-nu

- Chief innovatie en informatie officer, 2024-nu. Focus op de digitale agenda van de organisatie, innovatie-governance, de slimme duurzame verstedelijking in de stedendriehoek Deventer-Apeldoorn-Zutphen, het innovatieportfolio en de versnelde toepassing van AI.
- Concerndirecteur bedrijfsvoering en dienstverlening/CIO, 2020-2023. Focus op de transformatie van de gemeentelijke informatievoorziening. Opdrachtgever van de I-visie Apeldoorn 2022-2026

Gemeente Almere, 2018-2020

- Concerndirecteur digitale stad en innovatie/CIO, met een focus op de ontwikkeling van de nieuwe stadswijk Pampus, de nationale Datacenter-strategie, de Green Innovation Hub Almere en het Innovatieportfolio Floriade

NEN, Delft – 2017-2020

- Voorzitter standaardisatie adviesgroep Smart Cities. Formulering van nationale en uiteindelijk ook internationale norm voor 'open urban platforms'.

Gemeente Utrecht, 2016-2017

- Kwartiermaker en tijdelijk themadirecteur Slimme stad, met focus op het economisch innovatieklimaat van Utrecht en de stedelijke transformatie. Lid van het CIO-overleg van de G4. Initiator van het Europese Lighthouseproject IRIS voor de duurzame transitie van Kanaleneiland Zuid.

Als (zelfstandig) adviseur tussen 2002 en 2016 verbonden met meerdere adviesbureaus, vooral gericht op de publieke sector (Lysias, Public Knowledge, KplusV, Hiemstra en De Vries). In die jaren ook ruimte gehouden voor toegepast onderzoek naar digitale innovatie als bijzonder hoogleraar in Wroclaw (Polen, 2009-2011) en lector Governance (Deventer, 2012-2014). In die laatste functie ook trekker van het programma Toekomstbestendige stad en mede-initiator van het stadslab.

Opleiding

Ph.D. in de sociale wetenschappen, Leiden, 2009. Proefschrift 'De autobureaucratie' over informatisering en leren van uitvoering, uitgegeven bij Eburon (Delft)

Doctoraat in de bestuurskunde, Leiden, 1998-1994.

... en natuurlijk talloze waardevolle opleidingen gericht op het vergroten van wendbaarheid en heelheid van organisaties, zowel voor de linker- als de rechterhersenhalve.